




Gouvernance

BILAN D'ACTIVITÉ

2022



L'AFD finance des projets gouvernance dans une cinquantaine de pays, mobilisant du don et du prêt pour un volume cumulé d'engagements de plus de 6 milliards d'euros.

Cette activité s'inscrit dans le cadre des Objectifs de développement durable (ODD) 16 et 17 tout en contribuant à l'atteinte de multiples autres ODD (5, 10, 11, 12, 13). Notre offre gouvernance est en cela un agrégateur, qui renforce le sens de notre action sur le terrain.

L'AFD souhaite désormais consolider ce portefeuille en s'engageant plus activement sur des thématiques frontières (justice environnementale et climatique, gouvernance des risques de catastrophe, gouvernance climat, transition juste), permettant à la gouvernance de contribuer toujours plus à l'atteinte d'enjeux mondiaux de soutenabilité (lutte contre le réchauffement climatique, respect de la biodiversité ou encore lutte contre les inégalités).

La stratégie gouvernance de l'AFD

L'activité gouvernance de l'AFD a pour but l'avènement de sociétés justes et solidaires, respectueuses des libertés et des droits du vivant. L'AFD soutient des projets qui visent à promouvoir un environnement institutionnel, politique et citoyen favorable à un développement durable, à (r)établir la confiance entre populations, États et institutions, et à accompagner les acteurs du changement, porteurs d'innovation et de transformation pour leurs territoires.

Quatre axes d'intervention :



Finances publiques durables

Faire des finances publiques un outil au service des transitions et du développement durable



Stabilisation macroéconomique

Apporter en urgence des financements en réponse à des crises économiques, sociales, environnementales, sécuritaires...



État de droit et action publique responsable

Garantir un environnement juridique sécurisé pour les biens et les personnes et soutenir un État ouvert et efficient



Démocratie et cohésion sociale

Consacrer le rôle des citoyens dans les dynamiques démocratiques et l'implication de toutes et tous dans la vie de la cité

L'approche Groupe

Avec l'intégration d'Expertise France début 2022, le groupe AFD dispose d'outils complémentaires pour accompagner tous ses partenaires.

Expertise France mobilise ainsi sur les financements de l'AFD de l'expertise publique française afin d'appuyer la mise en œuvre de politiques publiques durables.

Projets gouvernance
portés avec Expertise France :

80 depuis
2016

16 depuis
2022

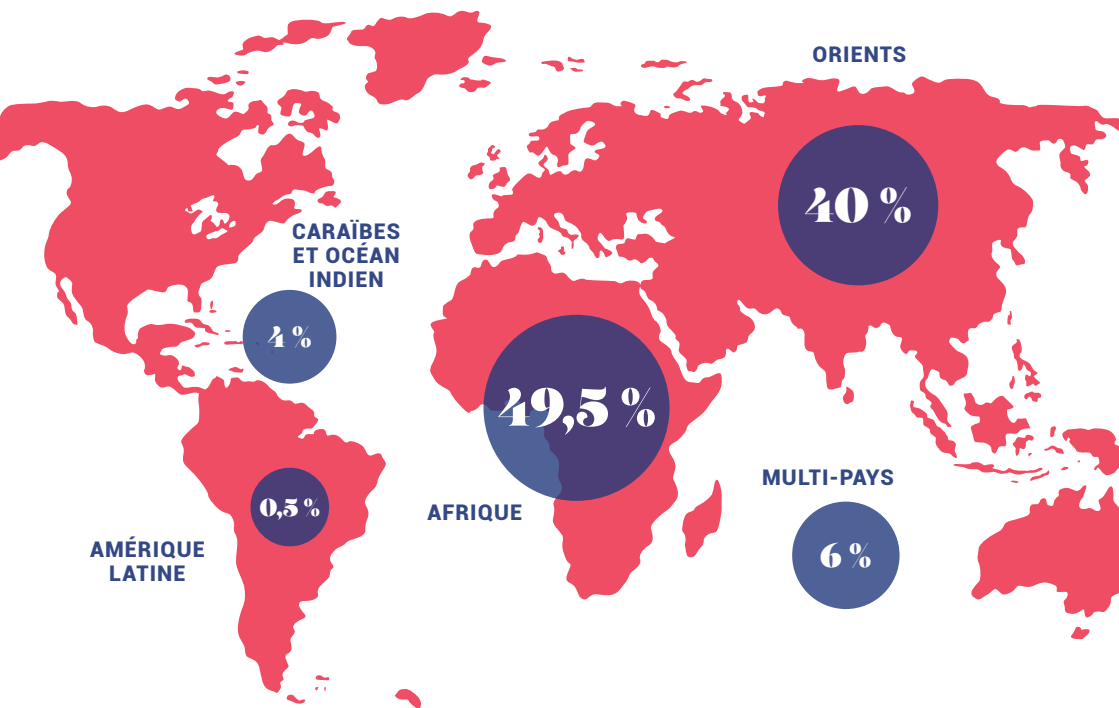
Notre activité gouvernance en 2022

L'activité gouvernance de l'AFD poursuit sa croissance en 2022, dépassant le milliard d'euros de nouveaux engagements.



engagés dans le domaine de la gouvernance en 2022,
soit 10 % des engagements du groupe AFD

Répartition par région*



50 %
des financements
sont consacrés
à l'Afrique*

177 M€

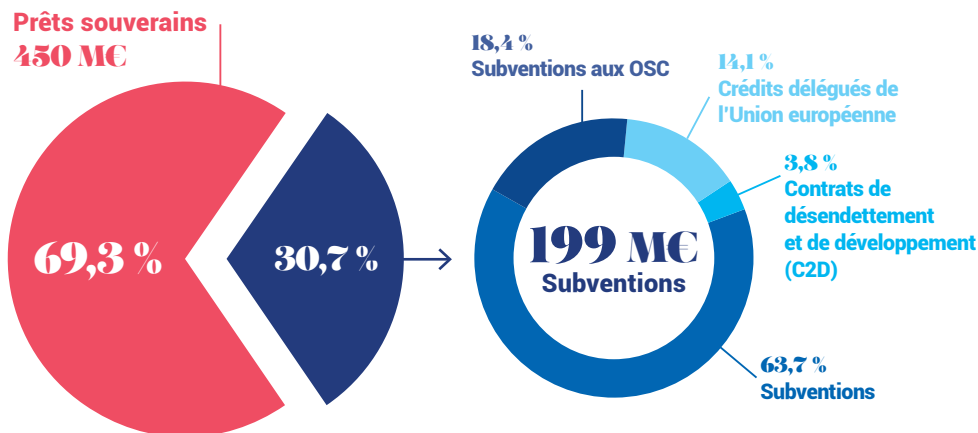
de dons sur le continent africain, dont 83 M€ au Sahel sur des sujets de protection civile, de cohésion sociale, de participation citoyenne et d'engagement de la jeunesse dans la vie publique

*La répartition des engagements en % est faite hors opérations de stabilisation macroéconomique.

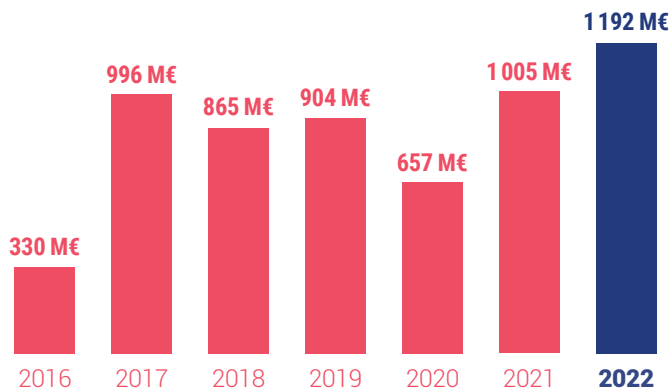
149 nouveaux projets financés en 2022

Répartition par outil financier

(hors opérations de stabilisation macroéconomique)



Évolution des engagements



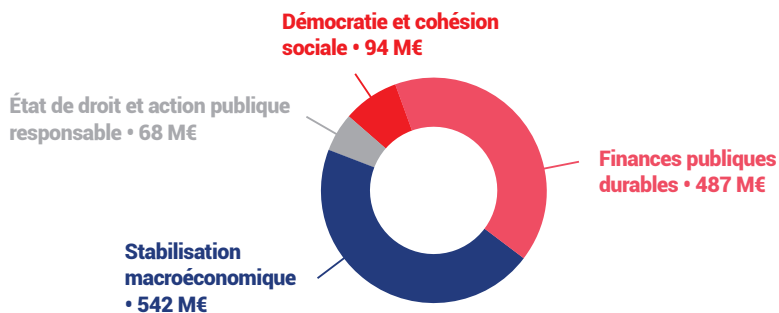
Plus de
6 Mds€
engagés
depuis 2016

Les thématiques d'intervention

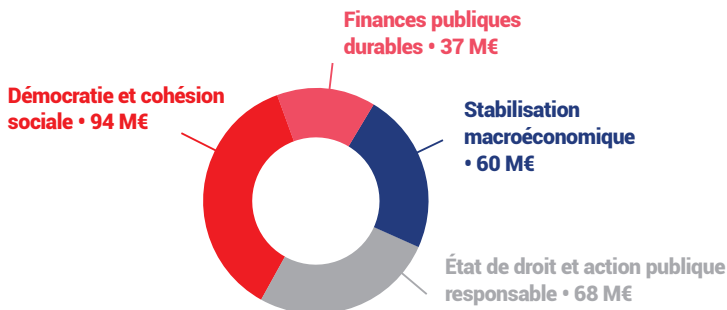
L'AFD souhaite dépasser une vision stato-centrée en travaillant avec l'ensemble des acteurs impliqués dans la gestion et la régulation des ressources, des intérêts et des pouvoirs (organisations de la société civile, collectivités territoriales, communautés, collectifs citoyens et professionnels, entreprises publiques et privées).

L'AFD mobilise sur la thématique **gouvernance** toute sa palette d'instruments disponibles, tant en don qu'en prêt. Nos opérations en faveur de l'État de droit, de l'action publique responsable, de la démocratie et de la cohésion sociale concentrent l'essentiel de nos financements en don.

Dons et prêts



Dons



Finances publiques durables



Pour financer leurs politiques de développement durable, faire face aux enjeux de transition écologique et sociale tout en fournissant les services essentiels aux populations (santé, éducation, eau...), les États doivent gérer au mieux leurs ressources financières. L'AFD s'engage en faveur d'une meilleure mobilisation des ressources intérieures, d'un renforcement de la qualité de la dépense et d'une gestion prudente du patrimoine public.

487 M€ engagés



Zones concernées :
Afrique, Orients



Bénéficiaires : ministères des Finances, directions générales du budget, autorités des marchés publics, directions générales des impôts, Trésors publics...



Ouzbékistan Programme d'appui à l'économie verte

L'Ouzbékistan est l'un des pays les plus vulnérables au changement climatique. Le pays s'est donc engagé dans la mise en place d'une politique d'économie verte, avec le soutien de l'AFD.

Sur la période 2022-2026, l'AFD financera trois prêts budgétaires qui seront décaissés au Trésor ouzbek en fonction des progrès réalisés dans l'exécution de la politique d'économie verte. En complément, un programme d'appuis techniques permettra d'appuyer les autorités pour renforcer leurs compétences en matière de fiscalité environnementale, gouvernance durable des entreprises publiques, budget vert, énergies renouvelables, gestion de l'eau et biodiversité.

■ Prêt (150 M€)

■ Subvention (1 M€)

Principaux ODD visés par le projet



Stabilisation macroéconomique



L'AFD apporte à la demande de l'État français des financements d'urgence en réponse à des chocs (crise économique, sécheresse, conflit...). Ces financements permettent d'injecter rapidement, et généralement de façon conjointe avec d'autres bailleurs de fonds, les liquidités nécessaires à la stabilisation d'une crise.

542 M€ engagés



Zones concernées :
Afrique, Orient,
Trois Océans



Bénéficiaires : ministères des Finances



Ukraine Financements budgétaires de consolidation macro-budgétaire

L'invasion militaire de l'Ukraine a profondément dégradé les équilibres macroéconomiques et financiers du pays, qui devrait faire face à une récession d'ampleur et à des coûts de reconstruction importants, sur fond de crise humanitaire, budgétaire et de balance des paiements.

L'AFD a accordé à l'Ukraine deux financements budgétaires à la demande de l'État français afin de financer les dépenses non militaires essentielles (salaires des fonctionnaires dans l'éducation et la santé, financement des filets sociaux, alimentation, médicaments et matériel médical...), de limiter l'impact économique et social du conflit et de préparer la reconstruction du pays.

■ Prêts (300 et 100 M€)

**Principaux
ODD visés
par le projet**



État de droit et action publique responsable



Les États sont les premiers acteurs du développement, parce qu'ils fournissent des services de base et garantissent un contexte socio-économique pacifié et inclusif. L'AFD soutient l'accès à la justice et le respect des droits économiques, sociaux et environnementaux. Elle investit pour moderniser le fonctionnement de l'État et permettre le déploiement de services publics essentiels, à tous les échelons du territoire.

68 M€ engagés



Zones concernées :
Afrique, Trois Océans



Bénéficiaires : ministères de la Fonction publique, de l'Intérieur, de la Justice, administrations pénitentiaires, Écoles nationales d'administration, offices de l'état civil...



Haïti

Poto Mitan : développer l'accès inclusif et territorialisé aux services publics

Le contexte haïtien est dégradé et marqué par la fragilité des institutions publiques, des inégalités très fortes et une pauvreté qui touche particulièrement les femmes. Malgré tout, il faut relever une véritable continuité de certains services publics et une présence marquée des fonctionnaires auprès des citoyens.

Avec le programme Poto Mitan, l'AFD finance l'accès inclusif et territorialisé aux services administratifs et à l'état civil, alors que 3 millions d'Haïtiens n'ont pas d'identité légale. Le projet va renforcer l'offre de service de l'administration et l'implication citoyenne pour améliorer la qualité du service rendu et rétablir une relation de confiance entre administration et population.

■ Subvention (8,5 M€)

Principaux ODD visés par le projet



Pour aller plus loin

Démocratie et cohésion sociale



L'AFD accompagne la transformation des acteurs afin d'instaurer un dialogue constructif et apaisé entre institutions publiques et société civile. Elle finance la mise en place de mécanismes de transparence et de redevabilité adaptés afin de (r)établir la confiance entre populations, États et institutions. L'AFD s'engage à faire des migrations un facteur de développement. Elle accompagne les efforts engagés pour lutter contre les inégalités et les discriminations, qu'elles soient ciblées sur le genre ou encore le territoire d'origine (populations migrantes).

94 M€ engagés



Zones concernées :
Afrique, Orients,
Amérique latine,
Trois Océans



Bénéficiaires : ministères des Droits des femmes, des Affaires étrangères, de la Bonne gouvernance, OSC locales, françaises et internationales, médias indépendants...



Sénégal



Jeunesse et citoyenneté (Yaakaar Engagement)

42 % de la population sénégalaise a moins de 15 ans et deux tiers moins de 25.

L'AFD finance le programme Yaakaar (espoir en wolof), conçu par le Consortium Jeunesse Sénégal, qui vise la structuration d'un écosystème public et associatif en faveur de l'insertion socio-économique de la jeunesse. Il doit permettre de renforcer l'engagement et la participation citoyenne des jeunes à la vie publique et communautaire et de lutter contre les inégalités territoriales, générationnelles et de genre. En soutenant le renforcement de capacités de quelque 300 OSC sur tout le territoire, le projet accompagne une dynamique structurante de la société civile sénégalaise.

■ Subvention (8 M€)

**Principaux
ODD visés
par le projet**



**Pour aller
plus loin**

Des contributions aux Objectifs de développement durable (ODD)



Promouvoir des sociétés pacifiques et inclusives
Favoriser l'accès universel à la justice
Garantir à tous une identité juridique (état civil)



Mobiliser les ressources nationales
Maîtriser la dette
Renforcer les capacités



Intégrer le changement climatique dans les politiques, les stratégies et la planification nationales



Prévenir et limiter l'impact des catastrophes



Promouvoir des pratiques durables dans le cadre de la passation des marchés publics
Rationaliser les subventions aux combustibles fossiles



Mettre fin à toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et des filles, à la violence et à l'exploitation
Adopter des politiques de promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation de toutes les femmes et de toutes les filles



Faciliter la migration et la mobilité de façon ordonnée, sans danger, régulière et responsable
Faire baisser au-dessous de 3 % les coûts de transaction des envois de fonds effectués par les migrants

Pour un monde en commun

L'Agence française de développement (AFD) contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. À travers ses activités de financement du secteur public et des ONG, ses travaux et publications de recherche (Éditions AFD), de formation sur le développement durable (Campus AFD) et de sensibilisation en France, elle finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient.

Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 3 250 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél : +33 1 53 44 31 31